

# CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

## Communicatie 2023

<b>Organisatie:</b>	Vic Obdam Groep B.V.
<b>Contactpersoon:</b>	Esma Buskens
<b>Adviseur:</b>	M.A. de Soet
<b>Adviesbureau:</b>	De Duurzame Adviseurs
<b>Publicatiedatum:</b>	25-07-2023
<b>Versie:</b>	1.0



## Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Taakstellingen voor energiemangement .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en voortgang .....</b>	<b>6</b>
3.1	<i>Hoofddoelstelling .....</i>	6
3.1.1	<i>Subdoelstellingen .....</i>	6
<b>4</b>	<b>Plan van aanpak .....</b>	<b>7</b>
4.1	<i>Maatregelen, planning, deadline en verantwoordelijke(n) .....</i>	7
4.2	<i>Kwantitatieve reductie .....</i>	8
	<b>Disclaimer &amp; Colofon .....</b>	<b>9</b>

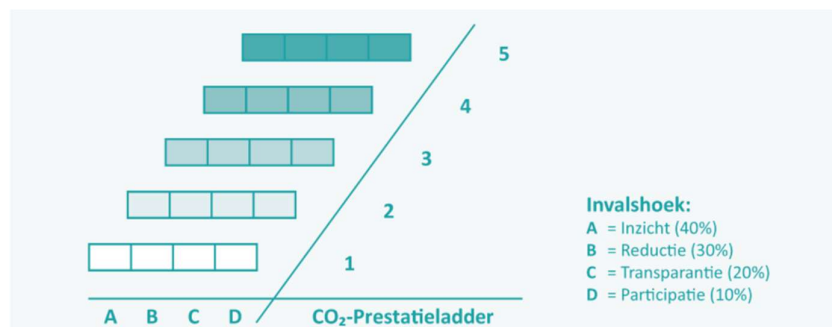
## 1 Inleiding van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder is een managementsysteem dat zich richt op CO<sub>2</sub>-reductie, energiebesparing en het gebruik van duurzame energie binnen de bedrijfsvoering en in projecten en in de keten. Het systeem vereist continue verbetering van inzicht, verdere CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen, communicatie en samenwerking in de bedrijfsvoering. Het helpt organisaties met het structureren van interne bedrijfsprocessen rondom verduurzaming en het opzetten van duurzaamheidsverslaggeving met een focus op CO<sub>2</sub>. Naast het maatschappelijke belang van duurzaamheid biedt het ook kansen voor het inspireren van interne en externe belanghebbenden, onderscheiding ten opzichte van concurrenten, kostenbesparing en het voldoen aan wetgeving. Daarnaast kan het certificeren op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder voordeel opleveren in aanbestedingen van (publieke) opdrachtgevers. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vijf niveaus, waarbij niveau één, twee en drie zich richten op de eigen organisatie en niveau vier en vijf een stap maken naar de keten van de organisatie. Om de ladder te beklimmen naar een volgend niveau moet aan alle verplichte normen van onderliggende niveaus worden voldaan. Ieder niveau omvat de volgende vier invalshoeken:

- A. Inzicht** maakt een organisatie bewust van de eigen CO<sub>2</sub>-prestatie, de risico's en kansen, biedt de organisatie informatie die ze kan gebruiken voor het formuleren van effectieve doelstellingen en maatregelen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te reduceren, en waar de communicatie en samenwerking zich op dient te richten. Invalshoek A stimuleert organisaties om eigen uitstoot en in de keten te kennen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang, reikwijdte en efficiëntie van inzicht en kwaliteit van de emissie-inventaris.
- B. Reductie** creëert kansen voor het terugdringen van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot, en bevordert samenwerking zodat de meest efficiënte opties voor reductie in de keten worden aangepakt. De organisatie realiseert continue verbetering van de efficiëntie van maatregelen, in het vaststellen en behalen van doelen en het aantonen van voortgang op doelstellingen en maatregelen.
- C. Transparantie** stimuleert de creatieve betrokkenheid van medewerkers. Ook weten organisaties van elkaars inzet, en kan een organisatie door anderen worden aangesproken op de ambities en vorderingen. De organisatie realiseert continue verbetering in de diepgang en verspreiding van de communicatie en in het verwerken van inbreng van de interne en externe belanghebbenden.
- D. Participatie** laat een organisatie investeren in samenwerking, delen van eigen kennis en daar waar mogelijk gebruikmaken van kennis die elders is ontwikkeld. De organisatie realiseert continue verbetering in het selecteren van nuttige initiatieven en het toepassen van de kennis in de organisatie.

Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder. In onderstaand figuur wordt bovenstaande tekst schematisch weergegeven met de bijbehorende weging van de invalshoeken voor certificering (bron: Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1, SKAO).



## 2 Taakstellingen voor energiemangement

Om de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder te onderhouden zijn acties, planningen en verantwoordelijkheden binnen de organisatie belegd. Deze worden in dit hoofdstuk weergegeven.

### Acties, planning en verantwoordelijken

Vanaf niveau	Invalshoek	Actie	Frequentie	Planning	CO <sub>2</sub> -Projectleider	Afdeling financiën	Externe adviseur (DDA)	Directie (algemeen directeur)	Directie (Technisch directeur)
<b>FASEOVERSTIJGEND</b>									
Algemeen		Voldoen aan continue verbetering volgens de stuurcyclus	Continu	Doorlopend	x				
Algemeen		Voldoen aan eisen van projecten	Continu	Doorlopend	x				
Algemeen		Voldoen aan verplichte internetpublicatie op de SKAO-website	Jaarlijks	April	x				
Algemeen		Voldoen aan contributieverplichting aan de SKAO	Jaarlijks	April	V	T			
<b>PLAN</b>									
2	C	Stuurcyclus en TVB-matrix actualiseren	Jaarlijks	Maart en september	V				
3	B	Energiemanagement actieplan actualiseren en accorderen	Halfjaarlijks	Maart en september	V				
2	C	Interne en externe belanghebbenden actualiseren	Jaarlijks	Maart	x				
3	C	Communicatieplan actualiseren en accorderen	Jaarlijks	Maart	V				
Algemeen		Organizational boundary actualiseren en accorderen	Jaarlijks	Maart	V				
Algemeen		Organisatiegrootte actualiseren	Jaarlijks	Maart	x				
Algemeen		Interne audit inplannen	Jaarlijks	Juni			x		
Algemeen		Externe audit inplannen met certificerende instelling	Jaarlijks	April	x				
1	A	Lijst met energiestromen actualiseren	Halfjaarlijks	Maart en september	V		x		
3	A	CO <sub>2</sub> -emissiefactoren actualiseren	Jaarlijks	Maart			x		
3	B	Plan van aanpak van scope 1, 2 actualiseren en accorderen	Halfjaarlijks	Maart en september	V		x		
3	B	SKAO Maatregel lijst en ambitiebepaling actualiseren	Jaarlijks	Maart	V		x		
3	B	Doelstellingen van scope 1, 2 actualiseren en accorderen	Halfjaarlijks	Maart en september	x				
1	D	Mogelijk relevante initiatieven inventariseren	Jaarlijks	September	x				
2	D	Lijst met initiatieven actualiseren, accorderen en plannen van deelnames	Jaarlijks	Maart	x				
<b>DO</b>									
2	A	Gegevens voor de CO <sub>2</sub> -emissie-inventaris verzamelen	(Half)jaarlijks	Maart en juli	x				
3	A	Emissie-inventaris rapportage opstellen	(Half)jaarlijks	Maart en juli			x		
2	A	Energiebeoordeling uitvoeren	Jaarlijks	Mei			x		
3	B	Plan van aanpak uitvoeren	Continu	Doorlopend	V	x	x	x	x
3	B	Voortgang vaststellen voor scope 1 en 2	(Half)jaarlijks	Maart en september	V		x		
3	C	Communicatieplan uitvoeren	Halfjaarlijks	April en oktober	V		x		
3	D	Initiatieven bijwonen	Halfjaarlijks	2x per jaar	x				
Algemeen		Projectdossier actualiseren	Halfjaarlijks	Maart en augustus/september	V		x		
<b>CHECK</b>									
3	A	Kwaliteitscontrole op de emissie-inventaris rapportage uitvoeren	Jaarlijks	Maart	V		x		
3	B	Voortgang van het plan van aanpak evalueren	Halfjaarlijks	Maart en juli	x				
3	B	Voortgang van de doelstellingen evalueren	Halfjaarlijks	Mei en november	V		x	x	
3	C	Uitvoering van het communicatieplan evalueren	Halfjaarlijks	Mei en november	V		x		
3	D	Bijwoning van de initiatieven evalueren	Jaarlijks	Eind september/begin oktober	x				
Algemeen		Interne audit uitvoeren	Jaarlijks	Juli (begin)	x		V		
Algemeen		Externe audit uitvoeren	Jaarlijks	September	V		x		
<b>ACT</b>									
Algemeen		Corrigerende maatregelen uit de interne audit herstellen	Jaarlijks	Juli	x				
Algemeen		Afwijkingen uit de externe audit herstellen	Jaarlijks	September/oktober	V		x		
Algemeen		Bijsturen op aandachtspunten uit de "check" fase	Continu	Doorlopend	x				
Algemeen		Vereiste budgetten in de directiebeoordeling opnemen	Jaarlijks	Augustus	V			x	x
Algemeen		Directiebeoordeling uitvoeren inclusief het opnemen van openstaande actiepunten	Jaarlijks	Augustus	V			x	x

T = Taak  
V = Verantwoordelijk  
B = Bevoegdheid

Emissiestroom	Eenheid	Bron	Uitvoerder	Verantwoordelijke	Onzekerheden en impact	Verbeterplan datakwaliteit
<b>Aardgasverbruik (VOS)</b>						
Vastgoed (betreft enkel pand Prince Cladding)	m3	Meterstanden/facturen (online)	Administratie PCO (Diana van Teijlingen)	Esma Buskens (CO2 projectleider)	De gegevens van het aardgasverbruik zijn overgenomen van de energieleverancier. Bij nadere controle lijken de meterstanden niet te kloppen met de werkelijkheid (fysieke stand op meter).	Er is contact met de energieleverancier om dit op te helderen. Voor de aanstaande footprint (eerste helft 2023) wordt het gasverbruik opgesteld op basis van de door de medewerkers van PCO afgelezen meterstanden op de gasmeter.
<b>Brandstof wagenpark (VOS &amp; PCO)</b>						
Diesel	liter	Tankpasrapportage	Administratie VOS en PCO (Bianca Oosterbaan en Diana van Teijlingen)	Esma Buskens (CO2 projectleider)		
Benzine						
Elektriciteit	kWh				De kWh van de laadpalen bij VOS en PCO zijn niet uit de laadpassenoverzichten gehaald. Dit is nu ook meegenomen in het 'gewone' elektriciteitsverbruik.	Om een dubbeltelling van geladen kWh'en te voorkomen dient dit handmatig uit de laadpassenadministratie gehaald te worden.
<b>Lasgassen (VOS)</b>						
Propan	liter	Facturen	Esma Buskens (CO2 projectleider)	Esma Buskens (CO2 projectleider)	Lasgassen worden al jaren meegenomen in de footprint. Kijkende naar de concurrenten nemen die geen lasgassen op voor zover wij kunnen zien in de footprint.	Er wordt gezegd dat er geen vorming van CO2 is bij het gebruik van deze lasgassen. Wij hebben het echter omgerekend naar CO2 op basis van andere kengetallen. Vooralsnog laten we dit staan, mede ook met het ook op nieuwe versies van het handboek, waarin deze lasgassen mogelijk wel dienen meegenomen te worden.
Acetyleen						
Apachi						
Argon						
<b>Elektriciteit (VOS &amp; PCO)</b>						
Vastgoed	kWh	Meterstanden/facturen	Administratie VOS en PCO (Bianca Oosterbaan en Diana van Teijlingen)	Esma Buskens (CO2 projectleider)		
Wagenpark		Laadpasrapportage	Esma Buskens (CO2 projectleider) i.c.m. leaserijders (zie email Diana)			
Zonnepanelen		Rapportage Kenter via Meetdata.nl	Administratie VOS (Bianca Oosterbaan)			
GVO		Energieleverancier	Financiën (Arthur van Orden)			
<b>Zakelijke kilometers</b>						
Auto (Gedeclareerde werk-werk kilometers met privévoertuigen, geen woon-werk verkeer)	km	Declaraties	Financiën (Arthur van Orden)	Esma Buskens (CO2 projectleider)		
OV (Gedeclareerde werk-werk kilometers met privévoertuigen, geen woon-werk verkeer)		Declaraties				
<b>Vliegreizen</b>						
Vluchten	km	Declaraties/facturen	Financiën (Arthur van Orden)	Esma Buskens (CO2 projectleider)		
<b>Kengetallen</b>						
FTE	km	Administratie	Financiën (Arthur van Orden)	Esma Buskens (CO2 projectleider)		
Omzet	Euro's					
Staal	kg					

### 3 CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen en voortgang

Onderstaande doelstellingen zijn gebaseerd op CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen die te vinden zijn in het plan van aanpak in het Excel document "Acties, planning en verantwoordelijkheden". Hier staan tevens de doorberekeningen van de scope 1, 2 en business travel doelstellingen.

#### 3.1 Hoofddoelstelling

##### HOOFDDOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

Vic Obdam Groep B.V. wil in 2025 ten opzichte van 2020 20% minder CO<sub>2</sub> uitstoten

Deze doelstelling is absoluut.

##### JAARLIJKSE DOELSTELLING SCOPE 1 EN 2

<b>2021</b>	4%
<b>2022</b>	8%
<b>2023</b>	12%
<b>2024</b>	16%
<b>2025</b>	20%

#### 3.1.1 Subdoelstellingen

##### SUBDOELSTELLINGEN

	DOELSTELLING	VOORTGANG
<b>Scope 1</b>	10%	- 9%
<b>Scope 2</b>	10%	+ 19,5%
<b>Business travel</b>	10%	+ 300%
<b>Groene stroom</b>	100%	Ambitie om groene stroom te behouden bij Vic Obdam Staalbouw en inmiddels wordt vanaf 1 januari 2023 ook voor de locatie van Prince Cladding Obdam groene stroom afgenomen.
<b>Energieverbruik</b>	5%*	-3%

# 4 Plan van aanpak

## 4.1 Maatregelen, planning, deadline en verantwoordelijke(n)

CO2-reductiemaatregelen	Deadline	Planning	Verantwoordelijke(n)	Benodigde middelen	Huidige status (v. 39-6-23)	Actiepunten voor huidig jaar
<b>Scope 1 - Aardgasverbruik</b>						
Onderzoeken mogelijkheid automatische deuren in fabriekshal	2023	2023	CO2 projectleider	Onderzoek	Besluit om hier niet verder mee te gaan. Deuren staan beperkt open en investering weegt daardoor niet op tegen de te behalen besparing.	Geen
Toepassen Warmte- en Koude Opslag (WKO)	2018	nvt	Directie/MT	Investering	Gereed	Geen
Klimaatinstallatie (compleet gescheiden, per vertrek) opnieuw na laten kijken	2023	Jaarlijks	CO2 projectleider	Onderzoek	Klimaatinstallatie is in 2022 nagekeken.	Nog uit te voeren
Stimuleren bewustwording CO2-reductie	Doorlopend	Halfjaarlijks	CO2 projectleider	Tijd	Elk half jaar communiceren middels o.a. de nieuwsbrief.	Q3 versturen nieuwsbrief met oproep aan medewerkers om ideeën voor verduurzaming door te geven aan Esma.
Onderzoek naar gasverbruik in zomer locatie PCO	2023/2024	2024	CO2 projectleider	Tijd en aandacht	Op basis van de jaarafrekening van de locatie in Alphen lijkt het gasverbruik erg hoog voor de zomerperiode. Het is onduidelijk waar dit aan ligt, maar dit wordt nu in de gaten gehouden.	Controleren meterstanden en afrekening.
<b>Scope 1 - Brandstofverbruik</b>						
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto/wagen	2018	Halfjaarlijks	CO2 projectleider	Brandstofregistratiesysteem/monitoring	Cijfers van afgelopen jaar tonen veel onzekerheden en onverwachte resultaten. Met deze cijfers was niets mogelijk.	Elk half jaar opvragen kilometerstanden en analyseren.
Mobiliteitsregeling aanpassen / Onderzoek naar de elektrificatie van het wagenpark	2023	Doorlopend	Directie/MT	Wagenparkbeleid	Loopt nog	Naar inzicht van directie worden voertuigen vervangen. Ook dit jaar (of 2024) worden een aantal voertuigen vervangen door zuiniger exemplaren.
Bij inkoop bestelbussen -> EURO 6 motoren of onderzoek naar elektrisch	Continue	Doorlopend	Directie/MT	Wagenparkbeleid	Continue bij inkoop wagens	Geen
Herhaaldelijke controle bandenspanning	Doorlopend	Ieder kwartaal	CO2 projectleider	Monitoring	Bij keuring/onderhoud en zomer/winterbanden	Bandenspanningmeter aanschaffen.
Onderzoek HVO (besparingspotentieel, kosten, opdrachtgevers)	2024	2023 starten	CO2 projectleider	Tijd en aandacht	Onderzoek opstarten	Onderzoek opstarten
Extra laadpunten auto's beide locaties	2023	2023	CO2 projectleider	Investering	In 2023 zijn de laadpunten in Obdam van enkel naar dubbel (totaal nu 6 laadpunten). PCO heeft nu twee laadpunten tot haar beschikking.	Geen: uitgevoerd.
<b>Scope 2 - Elektriciteitsverbruik</b>						
Sluipverbruik voorkomen (apparaten op stand-by)	2020	Doorlopend	CO2 projectleider	Instellingen wijzigen	Heeft constant de aandacht	Doorlopend
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	2021	Eenmalig	CO2 projectleider	Investering	Gereed	Geen
Behoud/aanschaf van 100 % groene stroom voor locatie Obdam en Alphen	2023	Eenmalig	Directie/MT	Onderzoek en Investering	Contract getekend en dit wordt meegenomen als groene stroom in footprint 2023.	Zorgen dat bij heroverweging contract weer wordt gekozen voor groene stroom.
Kopen GVO voor grijs gereden elektrische kilometers van wagenpark	2023	Jaarlijks	CO2 projectleider	Overleg met financiën	Besloten om dit voorlopig niet uit te voeren	Bij volgende footprint eerst in kaart brengen hoeveel km geladen wordt bij het eigen pand (groene stroom).
Plaatsen tussenmeters	2023	Eenmalig	Directie/MT	Investering	Loopt nog gesprekken met installateur zijn gaande.	Loopt
Stimuleren bewustwording CO2-reductie	Continue	Doorlopend	CO2 projectleider	Divers	Doorlopend	Doorlopend
Nieuwe compressoren met buffervat, waardoor persluchtnet in sectoren verdeeld kan worden.	2023	2023	CO2 projectleider	Investering	Uitgevoerd	Uitgevoerd
Weersafhankelijke regeling toevoegen aan WKO-systeem	2023	2023	CO2 projectleider	Investering	Uitgevoerd	Uitgevoerd
Persluchtlekkage controleren	Jaarlijks	Jaarlijks	CO2 projectleider	Tijd en aandacht	Persluchtlekkagetest uitgevoerd begin 2023, nieuwe slangen geplaatst in productiehal.	Doorlopend
Onderhoud aan compressoren (jaarlijkse keuring)	Jaarlijks	Jaarlijks	CO2 projectleider	Investering	Ieder jaar keuring door externe organisatie	Doorlopend
Per project onderzoeken of het mogelijk is boutverbindingen toe te passen in plaats van lasverbindingen.	2023	2023 starten	Directie/MT	Tijd en aandacht	Initiatieffase is gestart om projectleiders en sales mee te nemen om meer aandacht te hebben voor de boutverbindingen inzake minder energie- en materiaalverbruik.	Doorlopend
<b>Scope 2 - Warmteverbruik</b>						
NVT						
<b>Business travel</b>						
Zakelijke kilometers - auto						
Conference calls voeren in plaats van op locatie langs gaan	Continue	Doorlopend	CO2 projectleider	Elektronica	Doorlopend	
<b>Overige (organisatorische) maatregelen zonder impact op de CO2-emissie-inventaris</b>						
Fietsenplan aanwezig voor personeel	Continue	Doorlopend	Afdeling financiën	Budget	Fietsenplan Q2 weer onder aandacht gebracht bij de fiets-naar-je-werk-dag	Doorlopend
Fietsenhok geplaatst voor droog stallen fietsen	2023	Eenmalig	CO2 projectleider	Budget	Uitgevoerd	Uitgevoerd

## 4.2 Kwantitatieve reductie

### Scope 1

Maatregelen aardgasverbruik	Reductie op emissiestroom	Reductie op totaal	Reductie in tonnen
Onderzoeken mogelijkheid automatische deuren in fabriekshal	0%	0%	-
Toepassen Warmte- en Koude Opslag (WKO)	0%	0%	-
Klimaatinstallatie (compleet gescheiden, per vertrek) opnieuw na	2%	0%	0,50
Stimuleren bewustwording CO2-reductie	2%	0%	0,50
Onderzoek naar gasverbruik in zomer locatie PCO	0%	0%	-
<b>Totaal op gasverbruik</b>	<b>4%</b>	<b>0%</b>	<b>1,00</b>

Maatregelen brandstofverbruik	Reductie op emissiestroom	Reductie op totaal	Reductie in tonnen
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto/wagen	1%	1%	1,41
Mobiliteitsregeling aanpassen / Onderzoek naar de elektrificatie van het wagenpark	1%	1%	1,41
Bij inkoop bestelbussen -> EURO 6 motoren of onderzoek naar elektrisch	10%	7%	14,08
Herhaaldelijke controle bandenspanning	2%	1%	2,82
Onderzoek HVO (besparingspotentieel, kosten, opdrachtgevers)	0%	0%	-
Extra laadpunten auto's beide locaties	0%	0%	-
<b>Totaal op brandstofverbruik</b>	<b>14%</b>	<b>10%</b>	<b>19,71</b>

### Scope 2

Maatregelen elektriciteitsverbruik	Reductie op emissiestroom	Reductie op totaal	Reductie in tonnen
Sluipverbruik voorkomen (apparaten op stand-by)	0%	0%	-
LED verlichting toepassen bij vervangen reguliere verlichting	0%	0%	-
Behoud/aanschaf van 100 % groene stroom voor locatie Obdam en Alphen	100%	11%	22,05
Plaatsen tussenmeters	0%	0%	-
Stimuleren bewustwording CO2-reductie	0%	0%	-
Nieuwe compressoren met buffervat, waardoor persluchtnet in sectoren verdeeld kan worden.	0%	0%	-
Persluchtlekkage controleren	0%	0%	-
Onderhoud aan compressoren (jaarlijkse keuring)	0%	0%	-
Per project onderzoeken of het mogelijk is boutverbindingen toe te	0%	0%	-
<b>Totaal op elektraverbruik</b>	<b>100%</b>	<b>11%</b>	<b>22,05</b>

Maatregelen warmteverbruik	Reductie op	Reductie op totaal	Reductie in tonnen
NVT		0%	-



## Disclaimer & Colofon

### Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten en onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

### Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Vic Obdam Groep B.V. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

### Ondertekening

Auteur(s):	M.A. de Soet, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO <sub>2</sub> -Prestatieladder Verslag 2023
Datum:	25-07-2023
Versie:	1.0
Verantwoordelijke projectleider:	Esma Buskens